

Agri Coll'

LE COLLECTIF FACE AU LIEU : L'IMAGINAIRE COLLECTIF À L'ÉPREUVE DU RÉEL

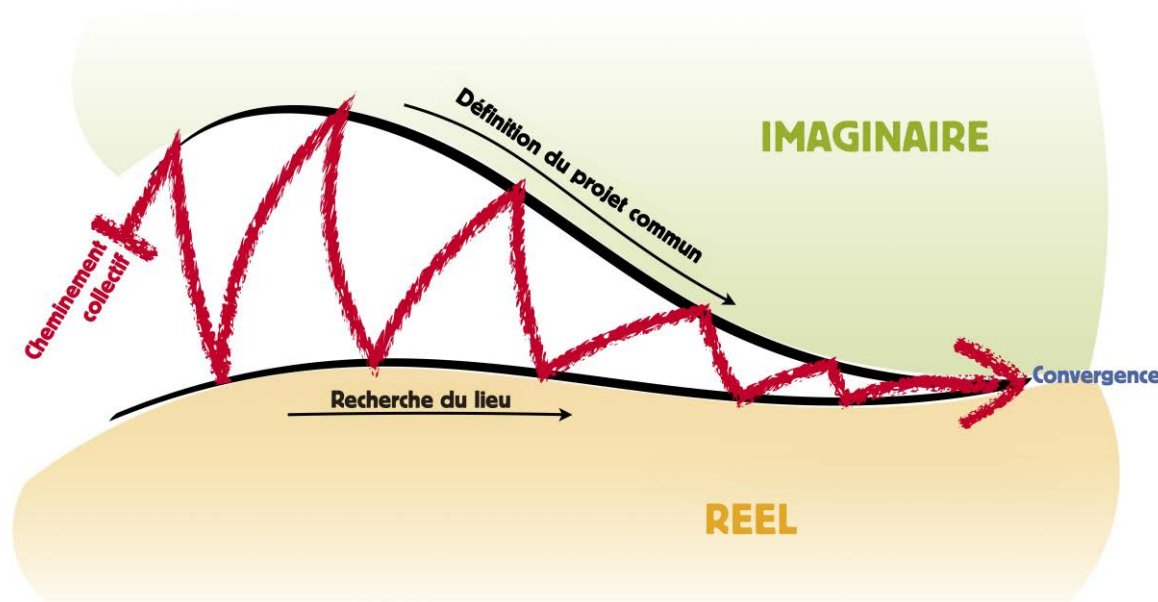
La phase d'émergence est celle où le projet collectif se dessine progressivement, en intégrant les attentes, les envies, les besoins des différents membres du groupe, jusqu'à ce qu'un lieu soit choisi pour mettre en œuvre ce projet. Le choix du lieu constitue une étape cruciale, au cours de laquelle les imaginaires, les rêves de chacun sont confrontés à la réalité matérielle, tangible et concrète d'un terrain, d'un bâti et de leur territoire.

C'est une étape chargée émotionnellement pour chacun, qui peut y trouver le potentiel pour réaliser ses

aspirations... ou au contraire devoir y affronter ses désillusions.

C'est aussi une étape nécessaire pour que le groupe et le projet commun puissent évoluer.

L'objectif de cette fiche est d'éclairer ce qui se joue dans ce moment particulier, et de fournir des clés pour s'y préparer au mieux, aussi bien individuellement que collectivement.



On peut se représenter le cheminement du groupe en émergence comme une série d'allers et retours entre des temps d'élaboration du projet commun - c'est la construction d'un imaginaire collectif - et des temps de confrontation aux lieux effectivement disponibles - dans la sphère du réel. Progressivement, en fonction des caractéristiques des lieux envisagés, et des questions que les visites viennent soulever, le projet va

s'ajuster, se modifier pour prendre en compte les possibilités et les contraintes offertes par les lieux susceptibles de l'accueillir. Dans ce processus, la physionomie du groupe est susceptible d'évoluer : certains pourront être prêts à démarrer le projet sur un site, alors que d'autres préféreront attendre. Le groupe qui s'installe ne sera pas forcément le groupe de départ.

1 METTRE EN LUMIÈRE LES DIFFÉRENCES ENTRE LES MEMBRES DU COLLECTIF

Pour se mettre en accord durablement, mieux vaut que les **positions de chacun** soient **clairement affichées et comprises par tous**. Cela demande de mettre au travail toute une série de sujets, chacun de

son côté puis collectivement, pour éclairer les positionnements individuels par rapport au groupe et par rapport au projet. ([cf fiche Mieux se connaître pour mieux se confronter au collectif](#))

Dans ce registre, la question du lieu vient poser quelques interrogations spécifiques :

| | |
|---|---|
| RAPPORT AU TEMPS | <ul style="list-style-type: none">Combien de temps je me donne pour démarrer le projet ? Pour en tirer un revenu ? Quel temps on donne à la recherche du lieu, et quel type de lieu on recherche (depuis le lieu où l'activité existe déjà jusqu'au lieu où tout est à construire) ?Comment est-ce que je fonctionne habituellement face à une opportunité ? Est-ce que je la saisis ? Est-ce que j'ai tendance à attendre pour "trouver mieux" ? Mon tempérament est-il compatible avec mes échéances ? |
| RAPPORT AU TERRITOIRE | <ul style="list-style-type: none">Où se situent mes ancrages relationnels (famille, amis...)Quels sont mes besoins en terme d'environnement territorial (proximité urbaine, scolarisation des enfants, activités spécifiques, etc.) ? <p>Quelle est ma zone géographique de recherche ? Poser ces éléments sur une carte topo pour visualiser la zone.</p> |
| RAPPORT À L'ARGENT / À LA CAPITALISATION | <ul style="list-style-type: none">Propriété ou location ?Combien je peux / je veux mettre sur la table ?Est-ce que je veux m'engager dans un emprunt ? À quelle hauteur ? <p>Quel type de bien on cherche ?</p> <ul style="list-style-type: none">Si je pars / quand je pars, avec quoi je pars ? <p>Quelle forme d'acquisition en commun, quels statuts...</p> |
| RAPPORT À L'HABITAT | <ul style="list-style-type: none">habitat sur place ou pas ?habitat partagé ou séparé ?quelle forme d'habitat j'envisage (léger / en dur ; rénovation / construction, etc.) ?quels espaces de vie je veux partager ? <p>Quelle configuration je recherche pour ce lieu ?</p> |

2 TRAVAILLER ENSEMBLE SUR UN CAHIER DES CHARGES

L'étape du questionnement individuel ([cf fiche Mieux se connaître pour mieux se confronter au collectif](#)) a permis de clarifier les envies, les besoins, et les attentes de chacun vis-à-vis du projet collectif.

Pour la recherche de foncier, il s'agit ensuite de construire ensemble un cahier des charges : ce document vise à définir quelles sont les **caractéristiques at-**

tendues pour le lieu d'installation du projet. Elles vont mêler des **critères relatifs au projet agricole** et des **critères relatifs à la vie quotidienne** du groupe et de ses membres.

- La **localisation** géographique : quelle(s) région(s), quel(s) département(s) ?
- Des éléments de **contexte territorial** : accessibilité aux écoles, aux commerces, relations ville/campagne, proximité des voisins...;

- Des éléments de **contexte pédo-climatique** : type de sol, de climat, pente, végétation naturelle... qui vont déterminer quelles activités agricoles sont envisageables sur le lieu;
- Les possibilités d'**habitat** : cohabitation ? foyers séparés ? combien, quelles surfaces ?
- Les **bâtiments** nécessaires (existants ou à construire) pour les activités envisagées;
- Les **surfaces** nécessaires (optimum / minimal), pour chacune des activités ;
- Les **finances** disponibles (chiffrer les besoins matériels);
- Le **mode d'accès au foncier** : location (bail précaire, bail à ferme), propriété individuelle, propriété collective...
- Le **prix** (pour l'achat ou pour la location);
- Le cas échéant, la **place** et le **rôle des cédants**.

Cette liste est donnée à titre indicatif et n'est pas limitative: C'est au groupe de définir quels sont les points à traiter. Elle peut être complétée ou précisée en fonction des aspirations des uns et des autres, de ce qui fait sens pour le groupe.

Ce processus alterne des temps de questionnement individuel (pour décliner ses besoins/attentes sous forme de critères pour le lieu) et des temps de mise en

commun, pour juxtaposer des attendus (par exemple en termes de surfaces) pour repérer les convergences, pour constater des divergences... et voir ensemble ce qu'on en fait.

Pour chaque point, et en particulier pour ceux qui suscitent des divergences, il sera nécessaire de se re-questionner individuellement sur ce qui est négociable ou non négociable ; de hiérarchiser ses attentes et de prioriser les caractéristiques attendues des plus importantes aux moins importantes.

La mise en commun de ces éléments permet in fine de rédiger un **cahier des charges partagé** des attendus du lieu d'installation. Dans certains cas, on aboutira au constat que les divergences sont trop importantes, ce qui conduit à l'évolution du groupe, au retrait de certains membres. Cela fait partie du **processus de maturation** du groupe.

3 VISITER DES LIEUX

Le cahier des charges avec ses critères attendus va guider la recherche et permettre de choisir des lieux à visiter. Le groupe peut alors l'utiliser comme une **grille d'analyse**, avec des **critères objectivables**.

| CRITÈRES | Ce qu'on cherche | Ce qu'on voit | ok ? |
|-----------------------------|--|---------------|---|
| LOCALISATION | Occitanie Max 2h de Toulouse | | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
| CONTEXTE TERRITORIAL | Zone de montagne Moins de 20 km d'une ville moyenne École primaire à moins de 10 minutes | | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
| SURFACE AGRICOLE | 20 ha cultivable 2 ha irrigables | | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
| BÂTIMENTS AGRICOLE | 400 m ² min Possibilité de créer un labo de transfo 50 m ² | | <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> |
| PLACE DES CÉDANTS | Pouvoir se tester sur place avant la reprise | | <input checked="" type="checkbox"/> |
| ETC | ... | | <input checked="" type="checkbox"/> |

Chaque membre du groupe peut s'en saisir pour évaluer le lieu sur chacun des critères définis collectivement.

4 CHOISIR, INDIVIDUELLEMENT ET COLLECTIVEMENT

On peut ensuite, en groupe, **re-confronter les évaluations de chacun**, échanger sur les perceptions, les ressentis et **prendre ensemble du recul** par rapport à ce qui a été vu. Il est important de poser les choses pour avancer vers une décision qui ne soit pas sous le coup de l'émotion.

Et après ? Le cahier des charges rédigé collectivement, la grille d'analyse renseignée individuellement et enfin la confrontation en groupe des évaluations de chacun fournissent un mode opératoire qui permet de préparer sereinement le choix du lieu.



Au moment de choisir, c'est d'abord une **décision individuelle** : "je veux y aller" ou "je ne veux pas y aller". Chacun se décide en fonction de ses attentes, besoins, et échéances, de ce que ce lieu lui permet ou ne lui permet pas, et également en fonction du sous-groupe qui est en train de se dessiner sur ce lieu (les positions des autres).

Ensuite c'est une **décision collective** : "on y va" ou "on n'y va pas". Quand tout le monde est d'accord c'est facile mais vu tous les paramètres qui sont en jeu, ce n'est pas toujours le cas !

Peut-être que certains ne voudront pas se lancer ici alors que d'autres se sentiront prêts. Peut-être que pour préserver le groupe, on décidera ensemble d'aller chercher ailleurs, quitte à prendre plus de temps. Et peut-être qu'à un moment, plusieurs voudront se lancer même si tous ne sont pas prêts : c'est alors **une partie du groupe qui décide d'y aller**. Là encore, cela fait partie du processus de maturation du groupe.

Ce qui se joue ici, c'est qu'au fil des visites, et à la lumière des lectures collectives qui en sont faites, **le projet commun et la composition du groupe s'affinent progressivement**. Certains vont rester dans le groupe, d'autres vont s'en écarter, jusqu'à que plusieurs se décident à investir un lieu. C'est ce qui fait dire à ceux qui l'ont vécu que **"choisir un lieu, c'est choisir un (sous-)groupe ; et un projet"**.

LES RESSOURCES SUR CE THÈME

- Les **formes de propriété collective**. Extrait du guide "trouver une terre pour mon projet agricole". Terre de Liens (2018)
- Formation Acquérir et /ou gérer collectivement du foncier
- **Je veux acheter une terre - La check-list**. Fiche outil. Terre de Liens