

**AGRICULTURE
PAYSANNE**

ADEAR DES CÔTES D'ARMOR



Bilan du rapport d'activité Agriculture Paysanne

Les activités marquantes d'Agriculture Paysanne sur l'année 2024

L'association a été labellisée par la Région pour accompagner les porteurs de projet sur leur dossier de demande d'aide européenne (DJA/SIA) et intervient désormais en fin de parcours d'installation. Afin de proposer une offre d'accompagnement complète aux personnes désireuses de s'installer en autonomie, l'association met en place cet automne une formation certifiante sur le chiffrage du projet agricole qui démarrera en mars 2025. Ces nouvelles activités, et notamment la certification, génèrent une charge de travail supplémentaire qui donnent lieu à un projet de recrutement pour agrandir l'équipe salariée au printemps 2025.

L'association a également été labellisée par la Région pour accompagner les exploitants entamant une réflexion sur la transmission de leur exploitation à travers le dispositif Agri Transmission. Ce dispositif permettra de proposer dès 2025 des diagnostics de leur système et de les accompagner pour faciliter les reprises de fermes.

En outre, la CIAP (Coopérative d'installation en Agriculture Paysanne) s'est autonomisée et transformée en SCIC depuis le 11 octobre 2024. La salariée mise à disposition de la CIAP jusqu'alors a intégré la nouvelle structure.

L'équipe salariée en 2024 était donc composée de 4 personnes, puis de 3 personnes à partir d'octobre, pour 2,4 ETP sur l'activité d'Agriculture Paysanne.

Le Conseil d'Administration, composé de 15 personnes, a suivi l'ensemble des actions de l'association aussi bien dans la gestion quotidienne que dans la mise en place d'actions sur le terrain.

NOS ACTIONS AUTOUR DE L'INSTALLATION

* Participation au parcours à l'installation PPP

- **Point Accueil Installation** : permanences effectuées principalement les mercredi matin, en alternance avec le GAB 22. 22 permanences ont été assurées cette année.
- **Stages 21h** : Animation d'un module « *Gestion des risques* », un stage sur deux en alternance avec le CEDAPA. 9 modules ont été animés en 2024. Nous avons fait le choix d'aborder cette question de gestion des risques plutôt sous l'angle des solutions et invitons donc les stagiaires à réfléchir à la mise en place de systèmes plus résilients. Les groupes de stages 21h sont composés de 15 à 20 stagiaires aux projets très variés. Productions, systèmes, territoires sont souvent très différents et cette diversité nourrit les échanges de cette matinée. Cette intervention nous semble donc toujours pertinente pour sensibiliser des porteurs de projets aux approches de notre réseau.
Nous sommes également sollicités pour des participations ponctuelles de paysans du réseau à la première journée pour un témoignage sur le parcours à l'installation.
- **Conseiller Projet** : Pauline Hardy. Il y a eu en 2024 15 « rendez-vous projet » avec 16 porteurs de projet dont 9 éligibles à la Dotation Jeune Agriculteur et 2 porteur de projet éligible à l'aide régionale Soutien aux Installations Agricoles (personnes de 40-50 ans).

* Des accueils et accompagnements nombreux sous diverses formes

Cette année, environ **200 porteurs de projets à l'installation** ont été accueillis et accompagnés par Agriculture Paysanne.

La régularité des rendez-vous proposés (chaque premier mardi du mois à Rostrenen, tous les seconds mercredi du mois pour des accueils collectifs, ...) mais aussi la diversité des formes proposées pour ces temps d'accueil (individuel, collectif, permanence territoire, rendez-vous téléphonique ou en visio, ...) nous semble adaptés pour répondre aux sollicitations nombreuses et variées des porteurs de projet à l'installation. Pour continuer à renforcer notre offre de service et nous rendre plus accessibles auprès de ce public, ces accompagnements ont été davantage répartis sur les différents territoires du département en 2024.

En 2024 nous avons proposé :

- **10 journées d'accueil individuel à Rostrenen** dans le cadre de notre partenariat avec la Communauté de Communes du Kreiz Breizh
- **des accueils individuels dans nos locaux à Saint-Brieuc** pour répondre aux autres demandes
- **10 demi-journées d'accueil collectif réparties sur 5 territoires partenaires** (Saint Brieuc Armor Agglomération, Dinan Agglomération, Lannion Trégor Communauté, Lamballe Terre et Mer et Guingamp Paimpol Agglomération) animés par des salariés.

* Des rencontres entre porteurs de projets et récents installés

Cette année, nous avons développé les **temps de rencontres entre porteurs de projets et récents installés** dans le cadre de nos partenariats, sur les territoires de la Communauté de communes du Kreiz Breizh, Guingamp Paimpol Agglomération, de Dinan Agglomération et de Lannion Trégor Communauté.

Ces temps de rencontres autour de l'installation répondent au besoin de s'insérer dans le réseau agricole, d'encourager les synergies et la mise en réseau, de présenter les différentes ressources (acteurs, dispositifs d'accompagnement, ...) mobilisables.

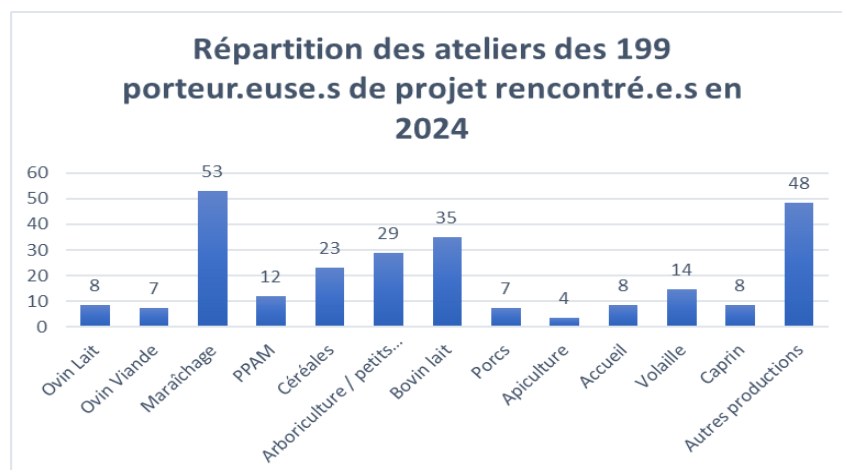
Ces actions seront précisées dans la partie suivante « Sensibiliser, accompagner et former à l'agriculture paysanne » page 6.

* Les profils des porteurs de projets à l'installation que nous avons accueillis en 2024

Voici quelques données sur les 199 porteurs de projets reçus en 2024 :

- **48%** étaient des porteuses de projet. Cette proportion d'un public plus féminin dans nos bénéficiaires se retrouve d'année en année.
- **84%** sont des personnes non issues du milieu agricole
- **54%** sont titulaires de la capacité professionnelle agricole. Nous constatons une légère baisse qui s'explique par notre présence renforcée en 2024 dans le CFPPA de Kernilien dont le public accompagné est justement en cours d'obtention de la capacité agricole. Cela se traduit donc par une baisse dans les proportions mais finalement une présence toujours importante auprès des porteurs de projets souhaitant l'obtenir.
- Leur âge moyen est de **37,7 ans** soit une légère augmentation par rapport à l'an passé (36.7 ans en 2023) et une augmentation globale qui se poursuit (+2,6 ans par rapport à 2021). Nous recevons principalement des personnes en reconversion vers l'agriculture avec des bagages de formation et d'activité professionnelle antérieurs très divers.
- **48%** envisagent de faire de la transformation pour valoriser leur(s) production(s) et **68%** souhaitent faire de la vente directe pour tout ou partie de leur commercialisation (54% en 2023).
- **41%** souhaitent s'installer en collectif.

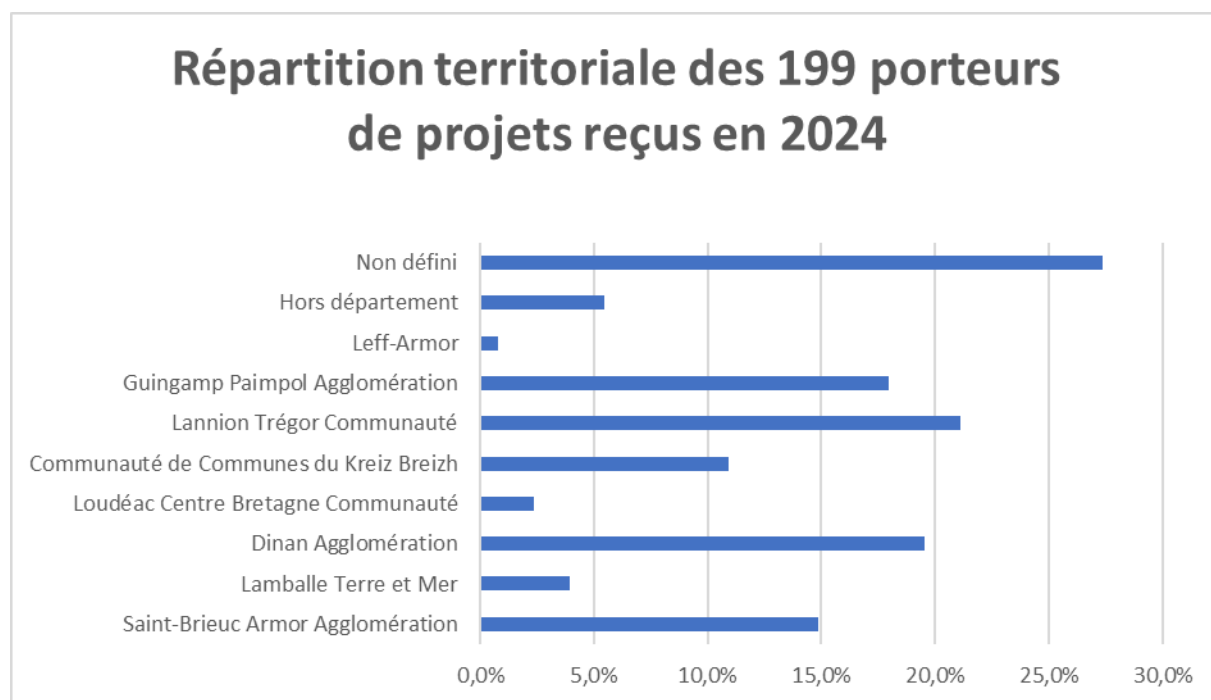
La diversité des projets accompagnés se retrouve aussi au travers des nombreuses productions envisagées :



Plusieurs constats peuvent être menés :

- La **volonté de diversifier les activités** sur un même site est toujours bien présente (256 ateliers pour 199 porteurs de projets) bien qu'elle concerne moins de porteurs de projets (-3.5% par rapport à 2022).
- Tout comme 2022 et 2023, le **maraichage et les projets en bovin lait sont majoritaires**. Les projets en arboriculture et petits fruits continuent de diminuer légèrement en proportion des autres projets rencontrés (15% en 2024 contre 17% en 2023, 18% en 2022) et les projets transformation céréalières sont toujours très présents.
- Les projets en PPAM, élevage ovin lait ainsi que les activités d'accueil diminuent presque de moitié en nombre de personnes rencontrées entre 2023 et 2024.
- **Les « autres productions » sont toujours très présentes**. Les activités envisagées sont notamment : majoritairement bovin allaitant et fleurs, mais aussi élevage équin, pépinière, safran, vignes, thé, myciculture, héliciculture, écopâturage, etc.
- **10% des porteurs de projets rencontrés ne sont pas encore arrêtés sur un choix de production.**

Enfin, la **répartition territoriale** des porteurs de projet bénéficiaires de nos actions traduit une nouvelle fois la qualité et le renforcement de nos partenariats avec les territoires :



Nous retrouvons en 2024 les tendances des années précédant la baisse de 2023. En effet nous avons rencontrés 199 porteurs de projets (176 en 2023, 209 en 2022).

Nous observons une corrélation positive forte entre la répartition territoriale de notre public et les différents niveaux de partenariats que nous parvenons à mettre en place avec les EPCI.

Nous pouvons ainsi faire les constats suivants :

- La tendance à l'augmentation constatée en 2022 des porteurs de projets sans territoire défini s'accroît encore (27% en 2024 contre 23% en 2023 et 12% en 2022).
- Une hausse significative des porteurs de projets rencontrés sur le territoire de Lannion Trégor Communauté (21% de notre public en 2024 contre 10% en 2023) avec lequel nous avons établi un premier contrat de prestations en 2024. Nous pouvons constater cette même corrélation sur le territoire de Dinan Agglomération avec lequel nous avons remis en place en 2024 des actions à destination des porteurs de projets à l'installation qui avaient été suspendu l'année précédente en faveur d'actions uniquement transmission (19.5% en 2024 contre 10.9% en 2023).
- Les territoires plus faiblement représentés sont ceux avec lesquels nous n'avons pas ou peu réussi à développer de partenariat : Loudéac Communauté, Lamballe Terre et Mer, Leff Armor.

*** Des stages « découvertes » de plus en plus sollicités et qui représentent une vraie porte d'entrée vers le métier**

Nous proposons depuis quelques années des stages de 3 semaines qui permettent aux porteurs de projet de découvrir une production, de gagner en compétence sur un aspect précis de leur projet ou de commencer à se constituer un réseau.

Avec **23 stages suivis cette année** et des retours des stagiaires très positifs, le besoin pour ce type de dispositif nous paraît réel. Ce stage est suivi selon des modalités souples (3 semaines consécutives, 5 jours sur 3 fermes différentes, 1 journée par semaine sur 15 semaines, ...). Il s'inscrit donc dans plusieurs situations : complément à la formation de l'idée au projet, premier test pour une future association, validation d'un intérêt pour une production avant d'aller plus loin, ...

Ces stages « découvertes » sont donc complémentaires avec d'autres dispositifs existants comme le stage d'immersion professionnelle (PMSMP) de France Travail ou le stage auprès d'un Maître Exploitant dans le cadre d'un PPP.

*** Des actions collectives sur l'installation grâce à notre offre de formations**

➤ Deux cycles de formation « de l'idée au projet » auprès de 22 stagiaires au total

Les stagiaires peuvent ainsi bénéficier de 10 journées de formation sur des fermes du réseau et aborder l'ensemble des questions à se poser pour construire un projet d'installation agricole. Ainsi, au travers d'une large diversité de thématiques traitées, d'interventions et de témoignages, les porteurs de projet avancent dans leurs réflexions et déterminent quelles pourront être pour eux les prochaines étapes.

- La première session s'est déroulée de mars à juillet 2024, avec 13 stagiaires.
- La seconde session a démarré en octobre 2024 et se poursuivra jusqu'à février 2025, avec 9 stagiaires.

➤ Une présence forte auprès des BPREA du département

Nous avons continué notre partenariat avec le CFPPA de Kernilien à travers le nouveau module d'intervention qui se décline en 8 journées d'intervention réparties tout au long de la formation, afin de soutenir et étayer les projets d'installation des stagiaires en BPREA. Nous avons mené 3 sessions de ce module en 2024 :

- De septembre 2023 à juin 2024
- De février à novembre 2024
- De septembre 2024 à juin 2025

➤ Un nouvel accompagnement sur le dossier DJA/SIA (labellisation région)

Labellisé au 1^{er} semestre 2024 par la Région pour accompagner les porteurs de projets dans leur dossier DJA/SIA, nous avons mis en place des ateliers collectifs, complétés de suivi individualisé, pour répondre aux demandes des porteurs de projets.

En 2024, nous avons ainsi animé 3 ateliers (de 2 jours chacun) et ainsi accompagné 14 porteurs de projets.

* La mise en commun d'actions installation-transmission avec le Collectif Paysan 22

Le Collectif Paysans 22 est composé des structures Accueil Paysan, Agriculture Paysanne, CEDAPA, CIAP 22, Confédération Paysanne des Côtes d'Armor, Solidarité Paysans Bretagne, Terre de Liens Bretagne, AFOCG22 et GAB22.

L'objectif de favoriser les synergies des actions installation-transmission de chacun afin de permettre aux différents porteurs de projet de bénéficier d'actions les plus larges possibles. Cette synergie s'illustre notamment à travers le mois de l'installation durable où 17 événements ont été portés ou co-portés durant le mois de novembre par les différents partenaires du collectif.

NOS ACTIONS AUTOUR DE LA TRANSMISSION

Nos actions en faveur du renouvellement des générations agricoles s'appuient également sur nos propositions d'accompagnements auprès des futurs cédants. Différentes actions spécifiques ont donc été programmées tout au long de l'année et s'inscrivent, pour certaines, dans nos partenariats avec des EPCI.

* Une soirée d'échange sur la transmission

Une soirée d'échanges a été organisée autour de la thématique de la transmission-reprise des exploitations agricoles dans le cadre de notre partenariat avec Guingamp Paimpol Agglomération.

Cet événement avait pour objectif de sensibiliser à cet enjeu en abordant notamment l'évaluation de la ferme, l'impact sur le repreneur, les étapes des parcours de transmission, etc.

Cette action sera précisée dans la partie suivante « Sensibiliser, accompagner et former à l'agriculture paysanne » page 6.

* Une sensibilisation élargie sur Dinan Agglomération : projet « porte à porte transmissibilité »

Au cours du premier trimestre 2024, une expérimentation « porte à porte transmissibilité » a été mise en œuvre sur Dinan Agglomération pour connaître les intentions et les projets des agriculteurs du territoire ainsi que les sensibiliser sur l'enjeu de la transmission agricole de leurs exploitations.

60 exploitations ont été contactées au moins une fois par téléphone pour faire le point et sensibiliser sur cet enjeu. Des rendez-vous individuels ont été menés sur 8 d'entre elles et un accompagnement approfondi a été mis en place pour deux exploitations.

*** Des cycles de formation pour les accompagnements de cédants**

En 2024, trois cycles de formation à la transmission se sont déroulés :

- l'un qui démarré en 2023 et s'est terminé en début d'année sur le territoire de Lamballe Terre et Mer
- deux autres qui ont démarré à l'automne sur les territoires de Dinan et de Rostrenen.

Chacun permet à une dizaine de stagiaires de changer de posture pour passer de « cédant » à « porteur de projet à la transmission ». Au travers de 4 jours de formation, sont abordés les aspects juridiques, économiques, humains et la préparation au mieux de l'avenir de sa ferme.

*** Des rendez-vous individuels pour approfondir l'accompagnement**

Dans le cadre de nos permanences à Rostrenen et à Saint-Brieuc, nous accueillons également les porteurs de projets à la transmission qui nous sollicitent.

Trois demi-journées de permanences Installation-Transmission ont été proposées spécifiquement sur cet accompagnement dans le cadre de notre partenariat avec Lannion Trégor Communauté.

*** Autres actions de sensibilisation**

Nous poursuivons le travail de Saint-Brieuc Agglomération de sensibilisation des élus et des agriculteurs du territoire sur cet enjeu ; ainsi que notre participation au Réseau transmission régional animé par la Chambre d'Agriculture de Bretagne par la tenue d'un stand au forum organisé dans le cadre de la semaine de la transmission.

SENSIBILISER, ACCOMPAGNER ET FORMER A L'AGRICULTURE PAYSANNE

*** Des évènements de sensibilisation touchant un large public**

10 évènements ont été programmés en 2024 et ont réuni pas moins de **160 personnes** :

Date	Lieu	Thème	Structure
21/01	Saint-Brieuc	S'installer en agriculture, pourquoi pas moi ?	Agriculture Paysanne

11/04	Plouguernevel	La biodiversité, un moteur pour le développement de l'Agriculture Paysanne	Agriculture Paysanne
23/05	Rostrenen	Observation de la biodiversité sur une ferme	Agriculture Paysanne et Bretagne Vivante
23/05	Languenan	Rencontre autour de l'installation (Dinan Agglomération) : témoignage d'un parcours à l'installation et découverte d'une ferme en vaches laitières et système herbager	Agriculture Paysanne
11/07	Brélidy	Rencontre autour de l'installation (Guingamp Paimpol Agglomération) : prévenir les écueils rencontrés à l'installation et trouver des ressources sur son territoire ; découverte d'une houblonnière	Agriculture Paysanne
23/10	Beaussais-sur-Mer	Rencontre autour de l'installation (Dinan Agglomération) : découverte d'une ferme en maraichage ; interconnaissance et témoignage sur l'entraide agricole.	Agriculture Paysanne
06/11	Plouguernevel	Rencontre autour de l'installation (CCKB) : interconnaissance, témoignages « Mon projet et les chiffres », découverte de la CCKB.	Agriculture Paysanne
06/11	Callac	Transmission et reprise agricole : à quel prix transmettre ?	Agriculture Paysanne
07/11	Plounévez-Moëdec	Rencontre autour de l'installation (Lannion Trégor Communauté) : interconnaissance, ressources du territoire, découverte d'une ferme en bovin lait et système herbager.	Agriculture Paysanne

Nous avons donc des temps d'échanges autour de diverses thématiques, et nous sommes parvenus à toucher un public large de porteurs de projet, de paysans, de techniciens et d'élus.

En plus des événements présentés dans le tableau ci-dessus, nous pouvons rappeler :

- les rencontres paysannes organisées par nos administrateurs sur différents secteurs du département. Il s'agit de temps moins formels permettant à chacun de s'exprimer sur son actualité, ses besoins et éventuelles problématiques, et d'inciter les personnes installées à rester en réseau pour éviter l'isolement dans les fermes.

* Des formations

Nous avons organisé des formations pour différents publics en 2024 :

- 2 cycles « De l'Idée au Projet », présentés en page 4
- 3 cycles d'intervention avec les BPREA de Kernilien, présentés en page 4
- 3 cycles « Se préparer à transmettre sa ferme », présentés en page 5
- 1 formation « Accompagner à l'installation agricole » : en février 2024, elle a réuni 7 paysans et 4 accompagnateurs du para-agricole
- 1 formation « Construire sa stratégie d'entreprise en s'appuyant sur un auto-diagnostic global » : en octobre, elle a réuni 12 paysans.

PERSPECTIVES DE L'ANNEE 2025 POUR L'ASSOCIATION

Le bilan de l'année 2024 permet à l'association d'envisager la continuité et le renforcement de ses actions ainsi que le développement de certains axes d'accompagnement.

Concernant les actions de sensibilisation, il s'agit notamment de :

- **poursuivre le travail de sensibilisation à la transmission agricole** sur le territoire de Dinan Agglomération avec la mise en place d'une animation territoriale.
- **reconduire les thématiques sur la reconversion et les rencontres paysannes** qui répondent à un besoin de notre public

Concernant notre actions **installation et transmission**, nos labellisations par la Région sur l'accompagnement à la DJA/SIA pour les porteurs de projet et sur l'accompagnement aux diagnostics transmission pour les futurs cédants nous permettent de **développer et d'approfondir nos accompagnements**.

Enfin, au niveau des formations, il s'agit de :

- **renforcer notre offre de formations pour les porteurs de projets avec** la mise en place d'une formation certifiante sur le chiffrage du projet
- **proposer de nouvelles formations aux paysans installés** sur différentes thématiques : travailler en couple, communication via les réseaux sociaux, fonction employeur, etc.

La mise en place de ces nouvelles activités donne lieu à un projet de recrutement pour agrandir l'équipe salariée au printemps 2025.